



8^ο Ναυτιλιακό Συνέδριο Ύδρας Σάββατο 9 Σεπτεμβρίου 2017



“Money Talks But Wealth Whispers”

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία το **8^ο Ναυτιλιακό Συνέδριο Ύδρας** που διοργανώθηκε από την Αδελφότητα των Υδραίων Αθηνών (www.aya.com.gr) το Σάββατο 9 Σεπτεμβρίου, στη Συνεδριακή αίθουσα του Ιερού Καθεδρικού Ναού Ύδρας και υπό την Αιγίδα του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, του Ναυτικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, της Ελληνικής Ένωσης Προστασίας Θαλασσιού Περιβάλλοντος (HELMERA), του Συνδέσμου Μεσιτών Ναυτιλιακών Συμβάσεων (HSA), της Ναυτιλιακής Λέσχης Πειραιώς, του Ναυτικού Ομίλου Ελλάδος, του International Propeller Club των Ηνωμένων Πολιτειών και της Women's International Shipping & Trading Association (WISTA).

Εγκαινιάζοντας τις εργασίες του συνεδρίου, ο Πρόεδρος της Αδελφότητας των Υδραίων Αθηνών, Κύριος **Γιάννης Σαχίνης**, αναφέρθηκε στους σκοπούς της Αδελφότητας, οι οποίοι παραμένουν ίδιοι από την ίδρυσή της το 1890 μέχρι σήμερα και είναι: Παρεμβάσεις για εθνικά θέματα, διατήρηση της μνήμης της προσφοράς της Ύδρας στο έθνος και η προβολή αυτής, διατήρηση επαφής με φιλέλληνες, φιλανθρωπική δράση, δωρεές για κοινωφελείς σκοπούς, προστασία της περιβαλλοντικής και αρχιτεκτονικής κληρονομιάς, προσέλκυση νέων στο ναυτικό επάγγελμα, με ενίσχυση των σπουδών και της μετέπειτα πορείας τους.

Ο Κύριος Γιώργος Τσαβλίρης επικεφαλής του Tsavliris Salvage Group, Πρόεδρος και συντονιστής του 8^{ου} ετήσιου Ναυτιλιακού Συνεδρίου Ύδρας, σήμανε την έναρξη του Συνεδρίου με θέμα “**Money Talks but Wealth Whispers**”, και καλωσόρισε τους καλεσμένους και

τους επισκέπτες, επισημαίνοντας ότι θα ήθελε να γίνει μία ανταλλαγή απόψεων με έμφαση στη συμμετοχή του κοινού. Ο Κύριος Τσαβλίρης σύστησε τους ομιλητές και τους συμμετέχοντες στο πάνελ, τους Κυρίους **Ντινο Αρκουμάνη**, Πρόεδρο Ακαδημαϊκού Συμβουλίου του Μητροπολιτικού Κολεγίου, **Γιώργο Χριστόπουλο**, Αντιναύαρχο Μηχανικό Πολεμικού Ναυτικού, εν αποστρατεία - Prisma Electronics S.A. "Marine Operations of LAROS Platform", **Πέτρο Δούκα**, Πρόεδρο στην Capital Partners SA, **Μπάμπης Καλευρόσογλου** Information Security Manager στην Aspida Cyber Security, **Δρ Γιώργο Γράτσο**, Πρόεδρο της HELMEPA, **Δρ Γιώργο Πατέρα**, Πρόεδρο Ναυτικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Aegeus Shipping S.A. και **Δρ Πανίκο Πουτζιούρη**, Αντιπρύτανη UCLAN Cyprus και Διευθυντή Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων, ο οποίος ταξίδεψε από την Κύπρο για να παρακολουθήσει το Συνέδριο.

Στο χαιρετισμό του ο Κύριος **Γιώργος Κουκουδάκης**, Δήμαρχος Ύδρας, επισήμανε το σημαντικό ρόλο που έχει διαδραματίσει η ναυτιλία για την Ελληνική οικονομία.

Ο Κύριος **Παναγιώτης Σπανός**, εκπρόσωπος του Υπουργού Ναυτιλίας, μετέφερε τα συγχαρητήρια του Υπουργού για την διοργάνωση του Συνεδρίου καθώς και για όλη την σημαντική προσπάθεια της Αδελφότητας των Υδραίων Αθηνών, για την προσέλκυση των νέων στο ναυτικό επάγγελμα.

Ο Κύριος **Γιώργος Τσαβλίρης, Πρόεδρος του Συνεδρίου**, παραθέτει τα συμπεράσματά του για το Συνέδριο.

Ο κόσμος της ελληνικής ναυτιλίας βομβαρδίζεται από πολλούς παράγοντες, την παρατεταμένη οικονομική κρίση, τους ατελείωτους ναυτιλιακούς και κυβερνητικούς κανονισμούς, τους αυστηρούς κανόνες συμμόρφωσης και τους τραπεζικούς περιορισμούς, την υποψία και την αβεβαιότητα. Τα πράγματα αλλάζουν διαρκώς - «ΤΑ ΠΑΝΤΑ ΡΕΙ». Η απληστία είναι η ρίζα που έχει φέρει τον κόσμο εδώ που βρίσκεται σήμερα - η σημερινή οικονομική κατάσταση, η καταστροφή στο περιβάλλον που είναι αποτέλεσμα ανθρώπινης παρέμβασης, η επικείμενη απειλή του κυβερνοχώρου (Cyber Risk) ... είναι όλα τα θέματα που αναλύθηκαν και το συμπέρασμα ήταν ότι πρέπει να προσπαθήσουμε να βγάλουμε τη λέξη απληστία από την εξίσωση για ένα καλύτερο μέλλον για τα παιδιά μας και τις επόμενες γενιές. Πρέπει να εξετάσουμε το παρελθόν, ώστε να μην επαναλαμβάνουμε τα ίδια λάθη. Πιστέψτε στο αδύνατο και μπορείτε να το κάνετε να συμβεί. Πρέπει να διδάξουμε τη νεολαία μας ότι δεν μπορούν να πετύχουν τίποτα στη ζωή χωρίς σκληρή δουλειά, να παραμείνουν συγκεντρωμένοι και να αναλάβουν ρίσκα. Η επόμενη γενιά πρέπει να συνειδητοποιήσει ότι η ζωή είναι προνόμιο και όχι δικαίωμα. Ο Κύριος **Τσαβλίρης** τόνισε την αξία των 3 P: Passion, Perseverance and Patience - Τα λόγια του Μπέντζαμιν Γκράχαμ ήταν το ρητό που μοιράστηκε ο Πρόεδρος του φετινού Συνεδρίου - να επιδιώκεις καθημερινά να κάνεις κάτι ανόητο, κάτι δημιουργικό και κάτι γενναιόδωρο. Έχουμε την ευθύνη να δώσουμε ελπίδα στη μελλοντική γενιά, για να μην καταστρέψουν τα όνειρά τους.

Όσον αφορά το μέλλον της παραδοσιακής οικογενειακής ναυτιλιακής επιχείρησης, ο Κύριος **Τσαβλέρης** είπε ότι πολλά προβλήματα προκύπτουν στις οικογένειες, επειδή η επόμενη γενιά μερικές φορές «ωθείται σε μια επιχείρηση» όπου δεν έχει κανένα ενδιαφέρον. Είμαστε σε θέση σήμερα, εφόσον ακούμε τις συμβουλές των ειδικών, να διαμορφώσουμε δομές που επιτρέπουν την πλήρη ελευθερία των μελών της οικογένειας να επιλέγουν αυτό που θέλουν να κάνουν στη ζωή και πάνω από όλα να κάνουν αυτό που τους κάνει ευτυχισμένους. Υπάρχουν περισσότερες πιθανότητες μια οικογένεια να διατηρήσει τη συνέχεια της, καθώς και την παράδοση της επιχείρησης, μέσω της ελεύθερης επιλογής για τα παιδιά τους - αναλαμβάνοντας την πρωτοβουλία, ενθαρρύνοντάς τους και δίνοντάς τους την ελευθερία επιλογής. Με αυτή την τακτική αποφεύγονται οι τριβές μεταξύ των μελών της οικογένειας και ενθαρρύνεται η υποστήριξη μεταξύ τους σε δύσκολες στιγμές - κυρίως ενθαρρύνεται η συνέργεια, ο αμοιβαίος σεβασμός και η αγάπη.

Ενότητα Ι – Το μέλλον της Ναυτιλιακής Βιομηχανίας Συμμετείχαν οι Κύριοι Πέτρος Δούκας, Δρ Γιώργος Γράτσος, Γιώργος Χριστόπουλος, Δρ Γιώργος Πατέρας

Ο Κύριος Πέτρος Δούκας, Πρόεδρος της Capital Partners SA, είπε ότι η μέθοδος χρηματοδότησης των ναυτιλιακών επιχειρήσεων έχει αλλάξει, οι νέες πολιτικές της ΕΕ εμποδίζουν τις τράπεζες της ΕΕ να χρηματοδοτούν τη ναυτιλία με ανταγωνιστικούς όρους. Η εναλλακτική λύση της IPO έχει χάσει τη λάμψη της λόγω της παρατεταμένης αδυναμίας στην αγορά εμπορευματικών μεταφορών. Ωστόσο, τα αμοιβαία κεφάλαια διατίθενται σε ανταγωνιστικές τιμές.

Ο Δρ Γιώργος Γράτσος, Πρόεδρος της HELMEPA υπογράμμισε ότι η ναυτιλία διεκπεραιώνει το 90% του παγκόσμιου εμπορίου, και δεν διαφαίνονται αλλαγές στο άμεσο μέλλον. Ο Δρ Γράτσος είπε ότι τα πλοία είναι αποδέκτες τιμών και δε διαμορφώνουν τις τιμές της αγοράς. Τόνισε τη σημασία της δυναμικής της προσφοράς και της ζήτησης. Για να γίνει αυτό, πρέπει να προσπαθήσουμε να κατανοήσουμε τα συμφέροντα του τελικού αποδέκτη, του χρήστη των εμπορευμάτων. Όλα τα άλλα μέρη είναι μεσάζοντες. Οι τεχνολογικές αλλαγές μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τη ζήτηση. Η κατανόηση των παραμέτρων, τόνισε ο Δρ. Γράτσος, είναι αυτή που μειώνει τον κίνδυνο.

Ο Κύριος Γιώργος Χριστόπουλος της Prisma Electronics SA, παρουσίασε : **Τα Big Data στη Ναυτιλία διαμορφώνουν αποφάσεις.** Ο Κύριος **Χριστόπουλος** τόνισε ότι η ναυτιλία αυτή τη στιγμή αντιμετωπίζει μια επανάσταση δεδομένων όπως και πολλές άλλες βιομηχανίες. Η ναυτιλιακή τεχνολογία πληροφοριών και ιδιαίτερα η χρήση big data παρέχει μια νέα, αποτελεσματική και ολοκληρωμένη λειτουργία των μέσων θαλάσσιας μεταφοράς μέσω της Πληροφοριακής Νοημοσύνης. Ο Κύριος **Χριστόπουλος** παρουσίασε το σύστημα **LAROS** από την PRISMA ELECTRONICS, το οποίο δημιουργεί αυτόματη συλλογή δεδομένων, υποδομή θαλάσσιων δεδομένων μεγάλης προβολής και αναλύσεων που δημιουργεί νέα επιχειρηματικά μοντέλα, βελτιώνει τις διαδικασίες και μειώνει το κόστος και τους κινδύνους. Τα επόμενα χρόνια, τα big data θα ενισχύουν τη «νοημοσύνη» του πλοίου και θα είναι η δύναμη που θα καθορίσει τα επίπεδα ικανοτήτων που απαιτούνται από τους ναυτικούς του

αύριο, τις ικανότητες των πλοίων στη θάλασσα και, τελικά, το μέλλον της ναυτιλιακής βιομηχανίας. Ο Κύριος **Χριστόπουλος** τόνισε ότι η **LAROS** παρέχει το ολοκληρωμένο πλαίσιο για τη λειτουργία των πλοίων, η οποία κατευθύνει τις ναυτιλιακές επιχειρήσεις και ενισχύει όλα τα πλεονεκτήματα της διαχείρισης του στόλου - σήμερα και για το μέλλον.

Ενότητα II – Επιχειρησιακή Στρατηγική **Συμμετείχαν οι Κύριοι Ντίνος Αρκουμάνης, Δρ Γιώργος** **Γράτσος και Δρ Γιώργος Πατέρας**

Ο Καθηγητής Ντίνος Αρκουμάνης εστίασε την παρουσίασή του στους αναδυόμενους περιβαλλοντικούς κανονισμούς για τη ναυτιλιακή βιομηχανία μετά τη Συμφωνία του Παρισιού που έχουν ήδη επιβληθεί ή πρόκειται να επιβληθούν από τον Διεθνή Ναυτιλιακό Οργανισμό (IMO) και την Ευρωπαϊκή Ένωση. Βασικά θέματα που συζητήθηκαν ήταν το παγκόσμιο ανώτατο όριο θείου στα καύσιμα πλοίων που θα εισαχθεί τον Ιανουάριο του 2020, οι σταδιακά πιο απαιτητικοί κανονισμοί για τις εκπομπές NOx που απαιτούν νέους κινητήρες και συστήματα μετεπεξεργασίας, η καθυστέρηση για δύο χρόνια στην εφαρμογή της νομοθεσίας για τη διαχείριση του έρματος των υφιστάμενων πλοίων καθώς και οι κανονισμοί που αφορούν την ενεργειακή απόδοση και οι οποίοι βρίσκονται σε διαδικασία εισαγωγής για τη σταδιακή μείωση των εκπομπών CO2 προς τους στόχους της συμφωνίας του Παρισιού για το 2050 και για την παρακολούθηση της καταγραφής και επικύρωσης (MRV) της διαδικασίας για την εκτίμηση των εκπομπών CO2 μέσω της μετρούμενης κατανάλωσης καυσίμου σε σχέση με την πραγματική απόσταση του ταξιδιού κάθε πλοίου. Ο **Δρ Γιώργος Γράτσος** παρείχε στατιστικά στοιχεία που αποδεικνύουν ότι η Ναυτιλία ήταν το πιο πράσινο από όλα τα μέσα μεταφοράς.

Ο Κύριος Στέφανος Παπανδρέου υπογράμμισε το γεγονός ότι η υιοθέτηση των κανόνων BWT ήταν αμφισβητήσιμη επειδή τα ρεύματα στον ωκεανό μετακινούν επιβλαβείς μικροοργανισμούς, μύδια και άλλα είδη σε όλο τον κόσμο. Η ποσότητα του νερού έρματος που εκφορτίζεται από τις εργασίες των σκαφών είναι πολύ μικρότερη από το νερό που κυκλοφορεί μέσω των ρευμάτων στον ωκεανό.

Η Κυρία Ιωάννα Ν. Βαρδινογιάννη επισήμανε ότι από την εμπειρία της στο Κογκρέσο έχει συμπεράνει ότι η ψήφιση ενός νόμου – νομοσχεδίου, δεν σημαίνει ότι αυτοί που ψηφίζουν έχουν την απαραίτητη γνώση να το αξιολογήσουν. Αυτό είναι πολύ σημαντικό και θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ώστε να βελτιωθεί αυτή η λειτουργία.

Υπήρξε μία θετική αίσθηση ανάμεσα στο πάνελ και το ακροατήριο. Συμφώνησαν όλοι ότι η βιομηχανία είναι υπερβολικά ρυθμισμένη. Ωστόσο, αν μπορούσε να υπάρξει ένας κοινός χώρος ανταγωνισμού και όλα τα έθνη και τα πλοία να συμμορφωθούν με τους κανονισμούς, τότε θα ήταν δίκαιο.

Ενότητα III – CSR Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη **Συμμετείχαν οι Κύριοι Ντίνος Αρκουμάνης, Δρ Γιώργος Γράτσος και** **Δρ Γιώργος Πατέρας**

Συμφωνήθηκε από το πάνελ και το κοινό ότι η εταιρική κοινωνική ευθύνη είναι μια μορφή εταιρικής αυτορρύθμισης που ενσωματώνεται στο επιχειρηματικό μοντέλο - "tick in the box" που ουσιαστικά δεν αποτελεί μέρος του ναυτιλιακού επιχειρηματικού μοντέλου. Η ναυτιλία και ο παραδοσιακός Έλληνας εφοπλιστής, όπως τόνισε ο πρόεδρος Κύριος **Γιώργος Τσαβλίρης**, - έχει ενσυναίσθηση και σεβασμό για το πλήρωμά του, τους υπαλλήλους και τις οικογένειές τους. **Ο Κύριος Τσαβλίρης** είπε ότι πάντα αναφέρεται και σκέφτεται τους υπαλλήλους του, όχι ότι εργάζονται γι 'αυτόν αλλά **με** αυτόν και η σχέση μεταξύ τους είναι σαν μια οικογένεια, όπου φροντίζουμε, σεβόμαστε και υποστηρίζουμε ο ένας τον άλλον για το καλό του συνόλου.

Η διαφορά και καθοριστικός παράγοντας είναι αυτό που μας ενδιαφέρει - δεν είναι να δείξουμε ότι μας ενδιαφέρει διαθέτοντας ένα χρηματικό ποσό - ενδιαφερόμαστε πραγματικά και ειλικρινά για τον κόσμο και την κοινωνία στην οποία ζούμε.

Η Κυρία **Γιάννα Παυλοπούλου** υπογράμμισε ότι το CSR έγινε ένα φτηνό εργαλείο marketing με δεδομένο ότι δεν χρεώνεται αγγελιόσημο. Η ναυτιλία είναι στόχος για τις μεγάλες ελεγκτικές εταιρείες με 800.000 εργαζομένους παγκοσμίως. Θα μπορούσαν να παρέμβουν στις διαβουλεύσεις των Ηνωμένων Εθνών και να προκαλέσουν τέτοιου είδους νομοθεσία. Το γεγονός ότι η ΕΚΕ έχει καταστεί υποχρεωτική για τις ευρωπαϊκές εταιρείες που υπερβαίνουν τους 500 υπαλλήλους θα έχει αντίκτυπο στις μεγαλύτερες εταιρείες στη ναυτιλιακή βιομηχανία.

Ενότητα IV – Η Παραδοσιακή Ναυτική Οικογένεια Συμμετείχαν οι Δρ Πανίκκος Πουτζιούρης, Δρ Γιώργος Γράτσος, Δρ Γιώργος Πατέρας και ο Κύριο Ντίνος Αρκουμάνης

Το μοντέλο οικογενειακής ναυτιλίας λειτουργεί! Ωστόσο, πρέπει να ληφθεί μέριμνα μεταξύ των γενεών. Ο **Δρ Πανίκκος Πουτζιούρης** τόνισε ότι εμείς ως άτομα είμαστε διαφορετικοί το πρωί και διαφορετικοί το βράδυ. Τόνισε πόσο δύσκολο είναι να μοιραστεί μια επιχείρηση σε μέλη της οικογένειας. Ο **Δρ. Πουτζιούρης** παρουσίασε τρόπους διευθέτησης και ρύθμισης των ενδοοικογενειακών περιουσιακών σχέσεων και ανάδειξης διοίκησης για μια οικογενειακή ναυτιλιακή επιχείρηση. Ο **Δρ Γιώργος Πατέρας** επεσήμανε ότι πρέπει να γίνει διάκριση μεταξύ πλούτου και ρευστότητας μετρητών και μεταξύ δικαιώματος ψήφου και δικαιώματος μερίσματος. Η πραγματική διαχείριση της εταιρείας θα πρέπει να μετακυλήσει στον πιο "ικανό" διάδοχο, ενώ ο πλούτος θα πρέπει να διανεμηθεί εξίσου. Ο **Κύριος Γιώργος Τσαβλίρης** κατέληξε στο συμπέρασμα ότι είμαστε εδώ για να δώσουμε στα παιδιά μας καθοδήγηση, εκπαίδευση, να τους διδάξουμε να έχουν πίστη και εμπιστοσύνη στις ικανότητές τους. Στην περίπτωση που δεν επιθυμούν να ακολουθήσουν τα βήματα της εταιρείας, θα πρέπει να τους ενθαρρύνουμε να ανοίξουν τα φτερά τους και να πετάξουν. Η **Κυρία Κατερίνα Μποδούρογλου**, η οποία εκπροσώπησε τη νεότερη γενιά της ναυτιλιακής κοινότητας, κλήθηκε από τον Πρόεδρο του Συνεδρίου να μοιραστεί τις απόψεις της. Η **Κυρία Μποδούρογλου** συμφώνησε με τα σχόλια που έγιναν κατά τη διάρκεια αυτής της ενότητας σχετικά με την ανάγκη να ληφθούν υπόψη οι οικογενειακές δομές για μια επιτυχημένη διαδοχή.

Ενότητα V – Cyber Risks

Ομιλητής ο Κύριος Μπάμης Καλευρόσογλου. Συμμετείχαν οι Κύριοι Ντίνος Αρκουμάνης, Δρ Γιώργος Γράτσος και Δρ Γιώργος Πατέρας

Στην τελευταία ενότητα του Συνεδρίου Ο **Κύριος Μπάμης Καλευρόσογλου** από την **Aspida** έδωσε παράδειγμα ενός πλοίου που είχε υποστεί τροποποίηση λογισμικού (hacking) ενώ ήταν στη θάλασσα και περιέγραψε τις πιθανές επιπτώσεις ενός τέτοιου περιστατικού. Στη συνέχεια παρουσίασε τον προτεινόμενο τρόπο αντιμετώπισης.

Ο **Δρ Γιώργος Πατέρας** παραδέχθηκε ότι ενώ η απειλή εμφανίζεται φαινομενικά στη ναυτιλιακή εταιρεία στην ξηρά, η απειλή είναι μικρότερη για το ίδιο το πλοίο, για τον απλό λόγο ότι το πλοίο δεν είναι μόνιμα συνδεδεμένο με το διαδίκτυο. Επιπλέον, το σκάφος διαθέτει σύστημα δημιουργίας αντιγράφων ασφαλείας (back-up), ώστε ένα καλά εκπαιδευμένο πλήρωμα να μπορεί να ξεπεράσει μία ολική καταστροφή του υπολογιστή.

Επιπλέον πληροφορίες και φωτογραφίες στο: www.aya.com.gr και στο [facebook](https://www.facebook.com/aya.com.gr)

Υπό την Αιγίδα :



ΧΟΡΗΓΟΙ

LAROS
Premier Sponsor : by Prisma Electronics

Χορηγός :  **ASPIDA**

Υποστηρικτές Συνεδρίου :  **independent** 
AVERAGE ADJUSTERS LTD

Corporate Participation :  **MACGREGOR** 
INTERNATIONAL BROKERS AND CONSULTANTS LTD

Επίσημος Εκπαιδευτικός Οργανισμός 2017 :



Χορηγοί Ποτού :  

Χορηγοί Επικοινωνίας :



www.efoplistesnews.gr

